

# CARACTERIZACIÓN DE LA MICROEMPRESA AGRÍCOLA DEL SUR DE CHILE<sup>1</sup>

## CHARACTERIZATION OF SMALL AGRICULTURAL ENTERPRISES IN SOUTHERN CHILE

Ma. Beatriz Vera Oyarzún<sup>2</sup>; Víctor H. Moreira López<sup>3</sup>

### RESUMEN

Del total de unidades económicas existentes en Chile, las microempresas tienen una importante participación y generan un alto número de empleos; sin embargo, en el sector agropecuario se desconoce el detalle de su clasificación de empresas y el aporte de mano de obra. Por tal razón, esta investigación contribuye a sistematizar a las microempresas respecto a las unidades económicas del sector agrícola. Es por ello que el objetivo de este trabajo es caracterizar social, económica y productivamente las microempresas agrícolas de la Provincia de Valdivia, y además determinar el aporte de empleo que éstas generan. La unidad de investigación fueron 139 microempresas, distribuidas en siete comunas, tomando como base la clasificación del Ministerio de Planificación (MIDEPLAN), el que considera a la microempresa como aquella unidad donde operan hasta 9 trabajadores. Adicionalmente, se consideró lo señalado por el Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), que clasifica a las empresas de acuerdo al volumen de ventas netas anuales. Los principales resultados indican que el 100% de las microempresas agrícolas se dedica a actividades agropecuarias, destacándose el rubro lechero, donde la Comuna de Máfil presenta el mayor número de microempresarios que desarrolla este rubro, sin embargo, la Comuna de Corral no presentó producción de leche. Estas microempresas contribuyen con mano de obra, especialmente del tipo familiar, y producen un bajo número de empleos remunerados.

**Palabras clave:** Unidades económicas, mano de obra, sector agropecuario.

### ABSTRACT

*The small enterprises are relevant among all economic units of Chile, and they use a large amount of labor; however, the agricultural sector have no classification of small enterprises and have no quantified the labor supply. Thus, the aim of this paper is the social, economic and productive characterization of small agricultural enterprises that belong to the north area of the Province of Valdivia, and also estimate their contribution of employment. Descriptive statistic was used to characterize the enterprises, which allow a qualitative and quantitative analysis. A total of 139 enterprises are analyzed that belong to the Province of Valdivia. The analysis was based on the MIDEPLAN classification, which defines a micro-enterprise as any unity of 9 workers or less. In addition, SERCOTEC classification is used, which classify the enterprises according with its yearly sales. All small agricultural enterprises are related to farm activities, mainly dairy production, in the Máfil area, and no dairy farms are found at the Corral area. The results show that small enterprises have an important contribution of labor, particularly among relatives and they have low rates of employment with salary.*

**Key words:** Economic units, labor, agricultural sector.

### INTRODUCCIÓN

Las micro y pequeñas empresas constituyen un componente fundamental para el crecimiento

económico, la creación de empleos y la reducción de la pobreza en Chile. Mucha actividad económicamente relevante, especialmente en la creación de empleos, tiene lugar en estas

<sup>1</sup> Esta investigación fue parcialmente financiada por la Dirección de Investigación y Desarrollo de la Universidad Austral de Chile (UACh), a través del proyecto S-200206, y de la información aportada por microempresarios agrícolas. Este trabajo está basado en parte de los resultados generados en una tesis de grado de la Facultad de Ciencias Agrarias de la UACh.

<sup>2</sup> Instituto de Economía Agraria, Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Austral de Chile, Independencia 641, Valdivia, Chile, fono: 56-63-221235. Email: bvera@uach.cl.

<sup>3</sup> Instituto de Economía Agraria, Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Austral de Chile, Independencia 641, Valdivia, Chile, fono: 56-63-221235. Email: vmoreira@uach.cl.

empresas, sobre las cuales existe escasa información oficial disponible. Las microempresas son unidades económicas que pretenden conseguir niveles aceptables de producción y bienestar en la economía campesina, lograr la creación de nuevos núcleos para construir y desarrollar un mercado interno sólido y diversificado, conservar los recursos naturales y crear sistemas políticos para el desarrollo local y regional.

Mantener una micro o pequeña empresa en el tiempo, desarrollarla en sus aspectos de organización y hacerla crecer en el mercado, requiere de capacidades empresariales, como también de un adecuado ambiente de negocios que haga fructificar dichos esfuerzos.

En Sudamérica existen distintas formas para determinar o caracterizar a las empresas; los indicadores más usados son las ventas anuales netas, el número de trabajadores, la infraestructura y la tecnología aplicada, entre otras, lo cual configura un modelo de empresa (González, 2005).

La agricultura del sur de Chile es relevante en muchos cultivos y por sobre todo en la producción de leche, correspondiendo a dos tercios de la producción de leche a nivel del país (Lara, 1999).

En Chile existen del orden de 700.000 unidades empresariales, de las cuales las microempresas representan más de un 80%. Esto deja de manifiesto el gran aporte en mano de obra que éstas generan (SERCOTEC, 2003).

En el sector agropecuario se desconoce el detalle de la clasificación de empresas y el aporte de mano de obra según SERCOTEC y MIDEPLAN. Por tal razón, la presente investigación ayuda a sistematizar a las microempresas respecto a las unidades económicas del sector agrícola. Es por ello que el objetivo de la publicación es caracterizar social, económica y productivamente a las microempresas agrícolas de la Provincia de Valdivia y determinar la fuente de empleo que éstas generan.

## MATERIALES Y MÉTODOS

### ÁREA DE ESTUDIO

El estudio se llevó a cabo en la Provincia de Valdivia, Región de Los Ríos de Chile, en las siete comunas de este sector: Lanco, Panguipulli, Máfil, San José de la Mariquina, Los Lagos, Valdivia y Corral.

### UNIVERSO DE ESTUDIO

El universo de estudio está constituido por las microempresas agrícolas ubicadas en las comunas antes mencionadas. Todas las microempresas están registradas en el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), institución que es parte del Ministerio de Agricultura de Chile, así como por empresas que prestan asesorías asociadas a INDAP y al Programa de Desarrollo Local (PRODESAL).

En el área de estudio posee 2.240 empresas agrícolas según INDAP, y para determinar la muestra de microempresas se utilizó el método sistemático estratificado doble, descrito por Hernández *et al.* (1991). El método sistemático estratificado implica que no basta que uno de los elementos muestrales tenga la misma probabilidad de ser elegido, sino que además es necesario estratificar la muestra en relación a características que se presentan en la población. Escobar y Berdegue (1990) agregan que el muestreo estratificado es una técnica que consiste en subdividir una población heterogénea en subpoblaciones o estratos más homogéneos, virtualmente exclusivos. Las variables estratificadoras usadas son: i) las unidades político-administrativas, es decir las comunas de la Provincia de Valdivia, y ii) las organizaciones campesinas para determinar el número de personas a encuestar.

Adicionalmente se aplicó el criterio de estimación y determinación del tamaño de la muestra para poblaciones finitas (Berenson y Levine, 1992), a través de:

$$(1) \quad n_0 = \frac{Z^2 \times \sigma^2}{e^2}$$

donde  $n_0$  es el tamaño muestral,  $Z$  es la distribución normal,  $e$  es el error muestral y  $\sigma$  es la desviación estándar. Adicionalmente se corrigió el efecto del tamaño de la muestra a través de:

$$(2) \quad n = \frac{n_0 \times N}{n_0 + N}$$

donde  $n$  es el tamaño final de la muestra,  $N$  es la población total y  $n_0$  es el tamaño muestral previamente definido. De esta manera, se determinó una muestra de 141 microempresas agrícolas y se encuestó al 98,6%, correspondiendo a 139 microempresas.

## METODOLOGÍA

Entre los meses de abril y agosto de 2002 se recopilaron los datos para determinar la muestra y luego se aplicó la encuesta entre diciembre de 2002 y enero de 2003. La metodología para caracterizar y determinar el aporte y tipo de empleo generado fue una encuesta estática (Uribe, 1983).

Los criterios de clasificación de las microempresas se basaron en MIDEPLAN (1998), definiendo a la microempresa en relación al número de trabajadores, existiendo la microempresa unipersonal, la multipersonal (hasta 9 trabajadores, incluyendo al propietario), además se consideró la definición del SERCOTEC (2003), organismo que define a una microempresa según el volumen de ventas anuales netas, las que poseen un rango de ventas entre 0 a 2.400 Unidades de Fomento (UF) (Cuadro 1).<sup>4</sup>

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### CARACTERÍSTICAS SOCIALES DE LOS MICROEMPRESARIOS

**a) Edad.** La muestra de microempresarios presentó un promedio de 54 años de edad, similar a los resultados obtenidos por Guamán (1998). El mayor porcentaje de edad (23,7%) se concentra entre los 50 y 59 años de edad, concordando con MIDEPLAN (1998), el que menciona que por efectos de migra-

ción quedan a cargo de las explotaciones agrícolas los adultos, con edades promedio entre los 50 y 56 años. El menor porcentaje (0,7%) está en el rango de los 20 a 29 años.

Cabe destacar que un porcentaje importante (38,1%) de los encuestados tienen entre 60 a 79 años, es decir, estas personas pertenecen a la tercera edad. De igual manera, Zencovich (2003) indica que los microempresarios agrícolas urbanos mayoritariamente tienen entre 56 y 73 años (40,9%).

Guamán (1998) realizó una división para agricultores en tres categorías: jóvenes (hasta 30 años), adultos (mayores a 30 años y hasta 60 años) y adultos mayores (mayores de 60 años). Al aplicar esta clasificación al conjunto de microempresarios del presente estudio, la mayor cantidad pertenece a la categoría adultos (61%), seguido por adultos mayores (38%) y la categoría jóvenes (1%).

Por comunas, predomina la población adulta (más del 50%). En la Figura 1 se aprecia que Panguipulli es la única comuna que posee participación de jóvenes (2,3%), pero a su vez es la que presenta el más alto porcentaje de microempresarios mayores de 60 años (44,2%), seguido de las comunas de Máfil y Valdivia con los más altos porcentajes de la población adulta mayor con 40,9% y 42,9% respectivamente. La Comuna de Los Lagos tiene un alto porcentaje de población adulta (73,3%) y a su vez el más bajo porcentaje de adultos mayores (26,7%).

Cuadro 1

Clasificación y grado de participación de las unidades económicas chilenas

Tipo de empresa	Ventas netas anuales (UF) <sup>1</sup>	Cantidad (N°)	Participación (%)
Microempresas	0-2.400	570.544	81,8
Pequeñas empresas	2.401-25.000	105.524	15,1
Medianas empresas	25.001-100.000	14.577	2,1
Grandes empresas	Más de 100.001	6.868	1,0
Total		697.513	100,0

Fuente: SERCOTEC (2003).

<sup>1</sup> El valor de una UF al 9 de abril del 2007 equivale a \$18.362,29.

<sup>4</sup> Como referencia, el valor de una UF al 9 de abril del 2007 equivale a \$18.362,29.

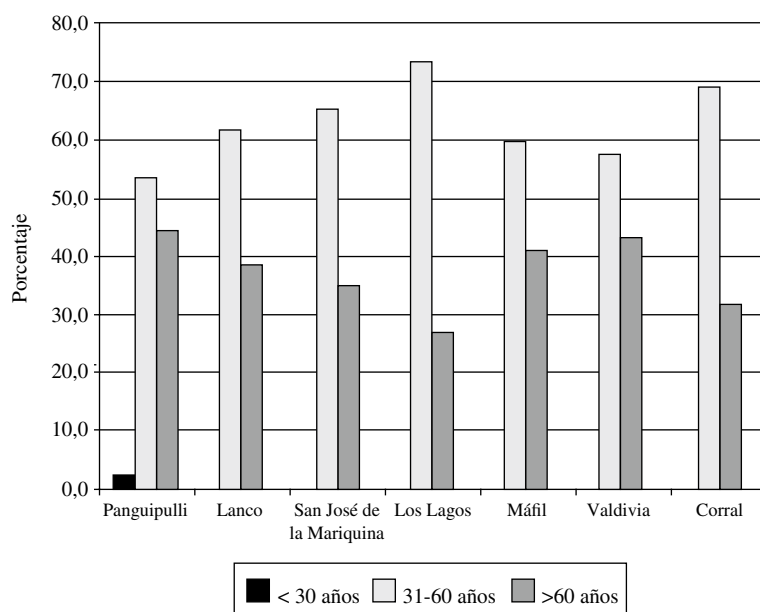


Figura 1. Edad de los productores por comuna.

**b) Sexo.** MIDEPLAN (1998) señala que en el sector microempresarial chileno hay una activa participación de mujeres, con un 41,0%. El presente estudio arroja que las mujeres microempresarias agrícolas tienen un 24,5% de participación y los hombres un 75,5%, lo que se explica por la naturaleza de las labores pesadas agrícolas. Zencovich (2003) señala que los agricultores urbanos presentan la misma tendencia, y a su vez Cardemil (2004) acota que el 71,3% de los microempresarios agrícolas del sector sur de la Provincia de Valdivia<sup>5</sup> son del sexo masculino.

Por comunas, Corral, Máfíl y Los Lagos presentan las mayores diferencias entre los sexos. En Corral los hombres representan el 87,5%, Máfíl tiene un 81,8% y Los Lagos con un 80,0%.

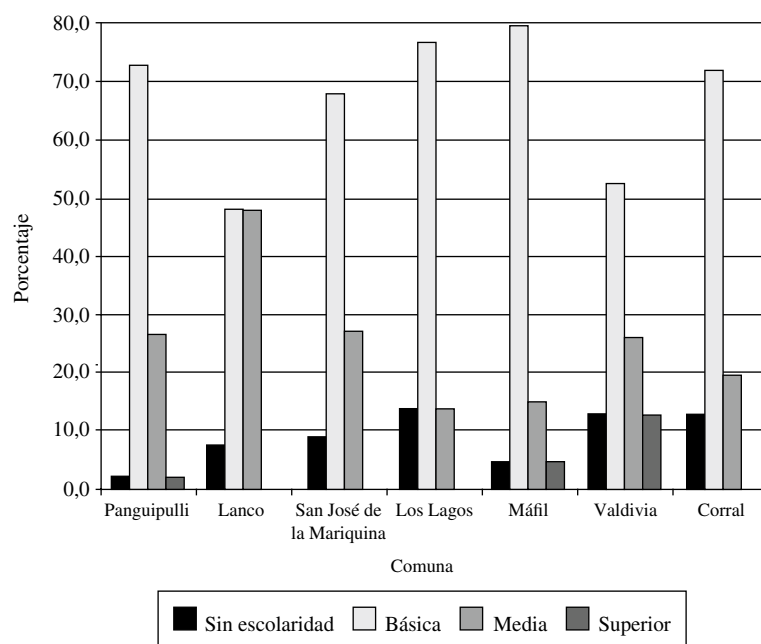
**c) Escolaridad.** El promedio de escolaridad de la población chilena en el 2000 era de 9,8 años de estudio. Al separar esta información por zonas de residencia, las zonas urbanas registran 10,3 años de estudio y las zonas rurales 6,7 años, es decir la última categoría no alcanza a completar los ocho años de enseñanza básica en promedio (MIDEPLAN,

1998). MIDEPLAN (2000) informa que a mayor nivel educacional, mayor es el ingreso; así en la zona urbana al separar por quintiles de ingreso entre el primer y el quinto quintil en la zona urbana hay 4,8 años de diferencia y 3,8 años en la zona rural.

Pérez y Jofré (2000) señalan que el microempresario tiene un 28,3% de educación universitaria completa. Coincidente con lo descrito anteriormente, en este estudio hay un 7,2% de microempresarios que no posee ningún tipo de escolaridad, 36,7% presenta educación básica incompleta y un 30,2% tiene educación básica completa. Un 15,1% tiene enseñanza media incompleta, un 8,6% tiene enseñanza media completa y sólo el 2,1% de los microempresarios posee estudios superiores.

Al analizar la escolaridad por comunas, (Figura 2) en Los Lagos, Valdivia y Corral existe más de 10% de microempresarios que no poseen ningún tipo de estudios. La educación básica es predominante entre los microempresarios, donde la Comuna de Panguipulli presenta un 69,8%, Lanco un 46,2%, San José de la Mariquina un 65,2%, Los Lagos un 73,3%, Máfíl un 76,2%, Valdivia un 50% y Corral un 68,8%. Sólo en las comunas de Panguipulli, Máfíl y Valdivia se encontraron microempresarios con estudios superiores, siendo Valdivia la que posee el mayor porcentaje (12,5%). Estos resultados son similares a los reportados por

<sup>5</sup> Sector sur de la Provincia de Valdivia actual Provincia de Lago Ranco.



**Figura 2.** Nivel de escolaridad de los productores por Comuna.

Cardemil (2004), donde sólo en tres comunas del sector sur de la Provincia de Valdivia se encontraron microempresarios con estudios superiores.

**d) Iniciación en la actividad agrícola.** El estudio evidencia que la mayoría de los microempresarios agrícolas se inicia en este rubro principalmente por tradición familiar (59%), es decir, es una actividad heredada por las generaciones. Un número importante de microempresarios lo hace por iniciativa propia (35,2%) y sólo un escaso número lo hace por necesidad (5,8%), debido a la falta de empleo.

De acuerdo a Zencovich (2003), los empresarios agrícolas urbanos de Valdivia se inician en esta actividad por mejorar sus ingresos económicos (31,8%), y en igual cantidad por iniciativa propia, y sólo un 18,2% por tradición familiar. Los resultados obtenidos en el presente estudio contrastan con lo señalado por Zencovich, pero concuerdan con Cardemil (2004), quien señala que el 54,3% de los microempresarios agrícolas del sector sur de la Provincia de Valdivia entran en el rubro agrícola por tradición familiar, un 44,2% por iniciativa propia y sólo un 1,6% por necesidad.

En la Comuna de Lanco predomina el interés por realizar labores agrícolas por iniciativa propia

(53,8%) por sobre la tradición familiar (46,2%), en el resto de las comunas la tradición familiar marca la tendencia en la formación de las microempresas, siendo la Comuna de Valdivia la que presenta el mayor porcentaje (83,3%).

#### CARACTERÍSTICAS SOCIALES Y DE ORGANIZACIÓN DE LAS MICROEMPRESAS

**a) Tiempo de funcionamiento de la microempresa.** Las microempresas agrícolas de la Provincia de Valdivia tienen en promedio 7,2 años de funcionamiento, con un rango entre los 2 a los 53 años. Tomando en cuenta los rangos definidos por MIDEPLAN (1996), el 55% de las microempresas tiene más de 19 años de funcionamiento, lo que se podría explicar por el tipo de motivación inicial para crear la microempresa (tradición familiar). El 28% de las microempresas tiene entre 10 a 19 años, un 14% entre 5 a 9 años y las que recién comienzan (1 a 4 años) están presentes en un 3%.

Al comparar las microempresas agrícolas rurales con las agrícolas de la ciudad de Valdivia, las primeras permanecen mayor tiempo en el mercado. Zencovich (2003) indica que las empresas urbanas agrícolas durante el año dejan el mercado o se suman otras de manera más frecuente.

Para el microempresario agrícola su empresa no sólo es un negocio, sino un estilo de vida. El 59,4% de los microempresarios agrícolas señala que estas empresas han sido heredadas y han aprendido de sus antepasados la actividad agrícola, por lo cual es muy difícil romper esa tradición y cambiar de rubro.

Las comunas de San José de la Mariquina, Los Lagos y Valdivia concentran la mayor cantidad de microempresas con 19 años de funcionamiento, con un 69,6%, 73,3% y 66,7%, respectivamente, tal como se aprecia en la Figura 3. La Comuna de Corral tiene el promedio de años de funcionamiento más bajo (19,4 años) y a su vez es la que presenta la mayor concentración de microempresas entre 1 a 4 años de funcionamiento (6,3%). Panguipulli tiene un promedio de funcionamiento de 20,7 años y presenta la menor concentración de microempresas con más de 19 años de funcionamiento (46,5%).

**b) Tipo de microempresa.** En el estudio realizado hay predominio de las microempresas familiares con un 83,3%, lo que concuerda con Kets de Vries (2001), quien señala que el 80% de las microempresas existentes son del tipo familiar y también con los resultados obtenidos por Cardemil (2004), quien agrega que las microempresas familiares están representadas en un 71,3%.

**c) Razón social.** Un 95,7% de las microempresas agrícolas de la Provincia de Valdivia son de carácter privado, es decir, poseen un solo dueño, quien las administra para su beneficio y en la cual trabajan miembros de la familia que por lo general no reciben remuneración. El 3,6% restante de las explotaciones agrícolas se encuentran como sociedades anónimas.

Román (1995) señala que el 51,1% de las empresas no tiene iniciación de actividades y sólo el 43,9% lleva contabilidad financiera. Lo anterior concuerda con los resultados obtenidos en este estudio, donde el 51,4% de las unidades productivas no presenta iniciación de actividades.

#### CARACTERÍSTICAS ECONÓMICAS DE LAS MICROEMPRESAS AGRÍCOLAS

**a) Origen del capital inicial.** Según Cardemil (2004), las microempresas agrícolas rurales del sector sur de la Provincia de Valdivia se iniciaron a través de herencia (46,5% de los casos), con capital propio un 24,8%, a través de la reforma agraria un 11,6% y sólo un 4,7% a través del crédito. En el caso de las microempresas agrícolas de la Provincia de Valdivia, el origen del capital proviene mayoritariamente de la herencia (52%), concordante con el

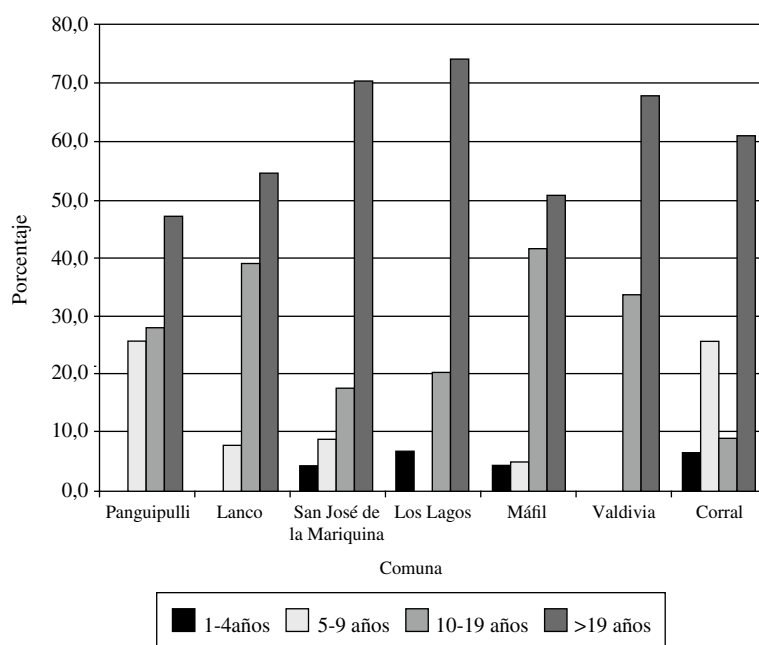


Figura 3. Tiempo de funcionamiento de la microempresa por Comuna.

estudio de Cardemil. Por recursos propios el 22%, un 9% por parcelación y sólo un 5% por el crédito como forma de aumentar su capital.

Los resultados de este estudio, si bien coinciden con Cardemil (2004), difieren con Zencovich (2003), en su estudio realizado en empresas agrícolas urbanas, donde el 77,3% de las explotaciones inició su negocio con capital propio, también un 18,2% de las explotaciones optaron por el crédito, comparado con el 5% obtenido del presente estudio. Es decir, entre el sector urbano y el rural existe diferencia aunque la actividad económica sea similar.

En la Figura 4 se aprecia que las comunas de Lanco, Panguipulli y Corral tienen la mayor concentración de microempresas que se iniciaron a través de la herencia, Lanco un 61,6%, Corral con 56,3% y Panguipulli con 55,8%. El capital propio ocupa la segunda opción, Panguipulli con 23,3%, Lanco con 23,1% y Corral con 18,8%. La Comuna de Los Lagos presenta una mayor concentración de microempresas que se iniciaron con dineros propios (27,3%), luego están San José de la Mariquina (26,1%) y Panguipulli (23,3%). Valdivia presenta como principal origen de capital a la herencia, con un 50% y un 16,7% a través de capital propio, no se registra la opción del crédito.

**b) Ventas anuales.** SERCOTEC (2003) señala que las ventas anuales muestran la actividad de cada microempresa, indicando que presentan un valor de ventas anuales netas de hasta 2.400 UF. Los ingresos anuales de las microempresas del sur de la Comuna de Valdivia son bajos. El 85,5% está bajo las 285 UF, es decir, que en este rango se encuentra la mayoría de las microempresas estudiadas, luego un 7,2% en el segundo rango (> 285 UF y < 571 UF), en el tercer rango un 3,6%, en el cuarto rango un 2,2% y el 1,4% sobre las 1.142 UF y menos que 1.427 UF. Los resultados obtenidos concuerdan con Cardemil (2004), donde el 82,9% de las microempresas está bajo las 285 UF de ventas anuales netas.

Por comuna, Corral y Los Lagos tienen un 100% de sus ventas bajo las 285 UF. Las comunas de Valdivia y Lanco concentran el mayor número de microempresas que tienen los más altos ingresos (sobre 285 UF), con 33,3% y 30,8%, respectivamente.

**e) Comercialización.** La comercialización de los productos agrícolas se realiza principalmente en forma individual (directa), asociativa (a través de intermediarios) o mezcla de ambos. Este último tipo de comercialización se efectúa, por ejemplo, con la leche, destinándose a centros de acopio o cooperativas.

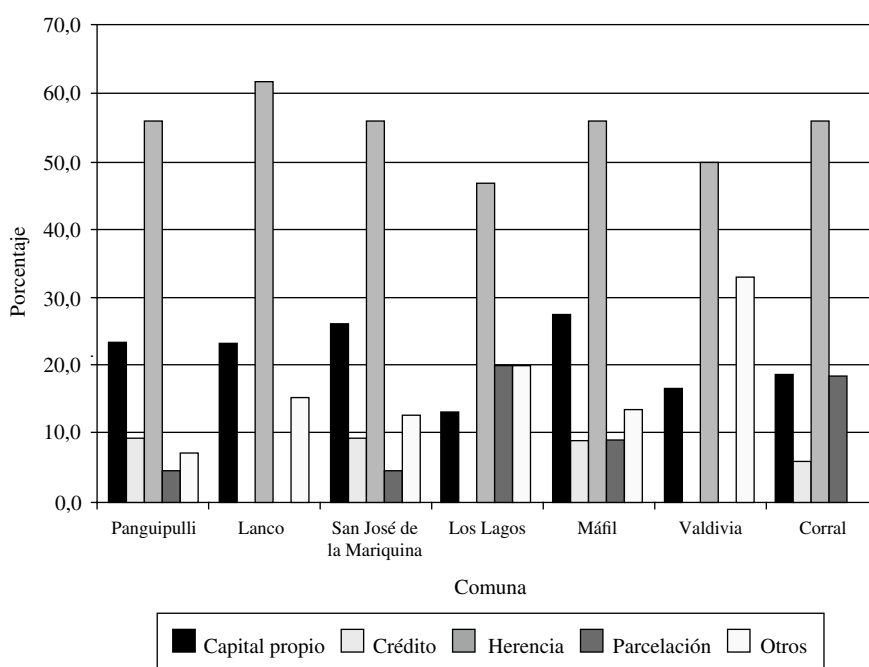


Figura 4. Origen del capital inicial de la microempresa por comuna.

Cardemil (2004) señala que el 16% de las microempresas del sector sur de la Provincia de Valdivia comercializa sus productos en forma individual y que el restante 84% lo hace en forma combinada (individual y asociativa). Estos resultados contrastan con los obtenidos en este estudio, donde el 47% realiza la comercialización en forma directa y un 53% lo hace en forma combinada.

Por otra parte, la comercialización de los productos generados se realiza principalmente en el mercado local en un 94% y sólo el 6% en el mercado regional.

#### CARACTERÍSTICAS PRODUCTIVAS DE LAS MICROEMPRESAS AGRÍCOLAS

**a) Actividad agropecuaria.** Las actividades desarrolladas por las microempresas estudiadas en un 100% son exclusivamente agropecuarias, no se encontraron prestaciones de servicio u operaciones relacionadas con la agroindustria.

Para el análisis se agruparon en seis rubros según su principal actividad, los cuales son: leche, carne, cultivos, leche y carne, leche y cultivos y aquellos de menor frecuencia encontrados en el estudio.

El 20% de las explotaciones presenta sólo el rubro lechería, rubro que tiene asociado otros productos como la crianza de terneros(as) y vacas de desecho. El 24% se dedica a la producción de leche y cultivos tradicionales. Los datos obteni-

dos concuerdan con Cardemil (2004), donde el principal rubro es la producción de leche, que a su vez se combina con otros productos, teniendo una participación en el sector sur de la Provincia de Valdivia de un 85,3%.

A nivel comunal (Cuadro 2), Panguipulli tiene como principal rubro único la producción de leche con un 20%, seguido en menor porcentaje por los cultivos (2%), y en menor proporción la forma asociada de leche y cultivos (23%), y además esta comuna tiene una diversidad de rubros ya que aparece el rubro otros que está en casi un 50%. Lanco y San José de la Mariquina tienen por principal y único rubro la producción de leche, ambos con porcentajes del 23 y 27%, respectivamente, pero en ambas comunas y en forma asociada el rubro otros es el más relevante. Los Lagos tiene dos rubros únicos que se destacan como son producción de leche y carne con 33 y 13%, respectivamente. Máfil es una comuna netamente lechera ya que el único rubro individual es la leche (18%) y en los asociados a leche-cultivos (50%) y leche-carne (5%). Valdivia tiene una diversidad de rubros (otros 50%), pero también se centra en torno a la producción de leche. Corral está enfocada al rubro carne y cultivos, pero además posee una gran diversidad de asociaciones de rubros (88%).

**b) Nivel productivo.** El nivel productivo informado por los agricultores es una aproximación, ya que en su mayoría no registran las producciones obtenidas.

Cuadro 2

Tipo de rubros en las microempresas agrícolas, por comuna

Rubros (%)							
	Leche	Carne	Cultivos	Leche-carne	Leche-cultivos	Otros	Total (%)
Panguipulli	20	0	2	7	23	48	100
Lanco	23	0	0	8	15	54	100
San José de la Mariquina	27	0	0	4	26	43	100
Los Lagos	33	13	0	7	20	27	100
Máfil	18	0	0	5	50	27	100
Valdivia	17	0	0	16	17	50	100
Corral	0	6	6	0	0	88	100

Fuente: Resultados de la investigación, cuadro creado por los autores.



- **Producción de leche.** Para agrupar a los agricultores lecheros, se empleó la metodología de Guamán (1998), el cual agrupa a los agricultores en tres categorías: pequeños, aquellos que producen por debajo de los 20.000 L/año, medianos entre 20.000 a 50.000 L/año y grandes sobre 50.000 L/año.

En todas las comunas, a excepción de Corral, predomina la producción bajo los 20.000 L/año. En Panguipulli los pequeños productores son el 64%, un 32% no producen leche y sólo un 5% son grandes. En Lanco, en cambio, el nivel más bajo de producción sólo representa el 38% de la leche producida, el siguiente nivel es un 31% y sólo un 8% son grandes. En la Comuna de San José de la Mariquina la mayoría de las microempresas (74%) son pequeñas y sólo un 13% son medianos. En Los Lagos hay un 40% de productores que no produce leche y el 60% restante son pequeños productores. En Máfil un 18% de grandes microempresas, un 55% son pequeñas y un 9% no presenta producción de leche. En Valdivia, 50% de las microempresas se dedican al rubro lechero, existiendo dos grupos, uno que produce menos de 20.000 L/año (33%) y otro sobre los 50.000 L/año (17%). Corral no registró productores lecheros, esta comuna está dedicada a la producción de carne y cultivos.

- **Producción de carne.** La mayor población animal es de bovinos con 2.996 cabezas, representando el 73% del total de cabezas, los ovinos aportan el 18% (737 cabezas) y los cerdos 348 cabezas, un 9% de la población. La mayoría de las microempresas posee rebaños de entre 2 a 25 cabezas (50%), y sólo un 20% posee rebaños de más de 100 cabezas.

- **Producción de papa.** Lara (1993) señala que los cultivos de papas y trigo son una fuente fundamental de alimentación e ingresos para las familias campesinas. Hay un 41% de microempresas que no produce papas, un 45,4% produce entre 12 a 205 qqm, un 8,6% entre 206 y 410 qqm y sólo un 5% produce sobre los 600 qqm, es decir, sólo el 59,0% de microempresas produce papas, contrastando con el 69,5% señalado por la Oficina de Estudios y Planificación Agrícola (ODEPA) (2001).

Panguipulli tiene una alta participación de microempresas en la producción de papas (60,5%), con un 55,8% que produce entre 12 a 205 qqm y un 2,3% entre 616 a 820 qqm. Lanco tiene

un 30,8% que produce entre 12 a 205 qqm y un 38,5% no produce papas. San José de la Mariquina tiene un 78,3% de productores de papas, con un 56,5% que produce entre 12 a 205 qqm, el 8,7% entre 206 y 410 qqm y el 13,0 produce entre 616 a 820 qqm. Los Lagos y Máfil tienen un comportamiento similar, donde el 46% de las microempresas no produce papas y el mayor porcentaje produce entre 12 a 205 qqm. En Valdivia el nivel de producción es alto (616 a 820 qqm), pero sólo lo produce un 33,3% y un 66,7% no produce papas. En Corral el 43,8% de las microempresas produce entre 12 y 205 qqm y el 6,3% entre 206 a 410 qqm, el 50% de las microempresas no produce papas.

- **Producción de trigo.** ODEPA (2005) señala que en la Provincia de Valdivia la superficie plantada de trigo de acuerdo al Censo Agropecuario del año 1997 alcanzó a 5.098 hectáreas con una producción de 225.000 qqm, con un rendimiento promedio de 44,1 qqm/ha. La Comuna de San José de la Mariquina fue en la que más se sembró trigo, llegando a una superficie de 1.377 hectáreas.

En el presente estudio, sólo el 27,5% de las microempresas produce trigo, con rangos que van desde los 10 a 600 qqm. El 22,5% de las microempresas produce entre 10 a 200 qqm, y sólo un 3,6% produce sobre los 400 qqm y un 72% no produce trigo.

Por comunas, San José de la Mariquina es la que más produce, donde el 53,2% de las microempresas produce trigo, así el 4,8% produce entre 10 y 200 qqm, el 8,7% produce entre 201 y 400 qqm y un 47,8% no produce trigo. Panguipulli es la segunda comuna con mayor producción de trigo (32,5% de las microempresas), el 30,2% produce entre 10 a 200 qqm y el 2,3% entre 201 y 400 qqm. Valdivia si bien no tiene un alto porcentaje de microempresas que produzcan trigo (16,7%), sólo se concentraron producciones entre 201 y 400 qqm. Las comunas restantes siguen el patrón de Panguipulli y Lanco.

#### *EMPLEO GENERADO POR LAS MICROEMPRESAS AGRÍCOLAS*

A nivel mundial las microempresas se han convertido en las principales generadoras de empleo.

En este sentido, el Banco Estado de Chile (BECH) (2002) señala que a nivel nacional las microempresas concentran el 40% de la fuerza laboral activa del país, seguido de la pequeña empresa con el 34% y en menor medida por la mediana y gran empresa con un 14 y 12%, respectivamente.

De acuerdo a SERCOTEC (2003), la participación de las empresas en Chile permanece sin mayores variaciones en los últimos años, donde las micro y pequeñas empresas participan en un porcentaje superior al 90%.

La mano de obra empleada en las microempresas se compone de la siguiente manera:

- a) **Mano de obra permanente familiar.** De las 139 microempresas estudiadas, 124 presentan mano de obra permanente familiar no remunerada. Las microempresas presentan entre 1 y 6 familiares permanentes no remunerados, donde el 45,1% de las microempresas trabaja con dos familiares que preferentemente son la esposa y un hijo.
- b) **Mano de obra permanente no familiar.** Sólo el 10,8% de las microempresas poseen mano de obra remunerada, ocho de las cuales sólo emplean a una persona, llegando a emplear a un máximo de 3 personas por microempresa. De acuerdo a Camino (2002), el 53,7% de las microempresas no agrícolas no contrata mano de obra, al contrario de lo obtenido por Zencovich (2003), donde en las empresas agrícolas urbanas de la ciudad de Valdivia el 86,4% tiene personal contratado. Cardemil (2004) señala que el 14,0% de las microempresas agrícolas del sector sur de la Provincia de Valdivia contrata personal, resultados que concuerdan con el presente estudio, indicando que las microempresas agrícolas sólo contratan pequeñas cantidades de mano de obra.
- c) **Mano de obra temporal.** Se determinaron siete microempresas con temporeros de origen familiar, por lo general los hijos que salen de vacaciones, o vecinos que colaboran en las actividades estivales, quienes son utilizados para labores de cosecha, limpieza, elaboración de ensilaje y preparación de suelo.

Las microempresas presentan desde un empleado hasta tres empleados temporeros familiares no remunerados, generando 11 puestos de trabajo. Al estudiar los empleados temporales no familiares remunerados, un 37,4% de las microempresas

contrata personal temporal, entre las que el 55,8% sólo contrata a una persona, llegando hasta un máximo de ocho trabajadores.

## CONCLUSIONES

La información analizada en este estudio permite concluir que la edad promedio de los microempresarios agrícolas de la Provincia de Valdivia es de 54 años. Se encuentran edades entre los 20 a 79 años, con una mayor participación de adultos (61,0%) entre los 30 y 59 años, donde la Comuna de Panguipulli es la única que posee población más joven respecto a las otras comunas. La Comuna de Los Lagos es la que presentó mayor población adulta, con un 73,3%.

Existe una participación de 24,5% de microempresarias mujeres y un 75,5% de hombres. Se acentúa la mayor participación de microempresarios del sexo masculino (87,5%) en la Comuna de Corral, a su vez la Comuna de San José de la Mariquina es la que presenta la mayor participación de microempresarias mujeres (34,8%).

El 7,2% de los microempresarios no posee escolaridad, el 66,9% tiene sólo enseñanza básica y el 2,1% posee estudios superiores. Por comunas, Los Lagos presenta el mayor porcentaje de microempresarios sin escolaridad, con un 13,3%.

La principal motivación del microempresario para ser agricultor fue la tradición familiar (59,0%), seguido por la iniciativa propia (35,2%) y el 5,8% por necesidad. Por otra parte, el 83,5% de las microempresas son del tipo familiar, el 16,5% es del tipo multipersonal, y un 48,6% de los microempresarios posee iniciación de actividades.

El 85,5% de las microempresas presenta ventas netas bajo las 285 Unidades de Fomento (UF), sólo un 1,4% posee ventas entre 1.142 y 1.427 UF. Corral y Los Lagos tienen el 100% de sus ventas bajo las 285 UF, Valdivia es la comuna que posee el mayor porcentaje (33,3%) de sus ventas sobre 285 UF. El 50% de las unidades agrícolas estudiadas se dedica al rubro leche, siendo la comuna de Máfil la que presenta el mayor número de microempresarios en ese rubro (100%). Corral no presentó producción de leche.

Las microempresas agrícolas del estudio contribuyen especialmente con mano de obra del tipo familiar y generan un menor número de empleos remunerados. De un total de 364 empleos que se generan, 132 puestos de trabajo son remunerados.

**LITERATURA CITADA**

- BANCO ESTADO DE CHILE (BECH). 2002.** Diagnóstico sector MYPE. Documento de trabajo del Banco del Estado de Chile. 19 p. Santiago, Chile.
- BERENSON M. Y D. LEVINE. 1992.** Estadística básica en administración. Conceptos y aplicaciones. 946 p. Prentice - may Hispanoamericano S.A. México.
- CAMINO, P. 2002.** Caracterización y tipificación de microempresas clientes del Banco Estado de Chile, ciudad de Valdivia. 99 p. Tesis Ingeniero Agrónomo. Universidad Austral de Chile, Valdivia, Chile.
- CARDEMIL, M. 2004.** Caracterización de las micro y pequeñas empresas agrícolas del sector Sur de la Provincia de Valdivia. Chile. 145 p. Tesis Ingeniero Agrónomo. Universidad Austral de Chile, Valdivia, Chile.
- ESCOBAR, G. Y BERDEGUE J. 1990.** Tipificación de sistemas de producción agrícola. 284 p. Gráfica Andes. Santiago, Chile.
- GONZÁLEZ, T. 2005.** Problemas en la definición de microempresa. Revista Venezolana de Gerencia. Disponible en [http://www.serbi.luz.edu.ve/pdf/rvg/v10n31/art\\_04.pdf](http://www.serbi.luz.edu.ve/pdf/rvg/v10n31/art_04.pdf) Leído el 28 de abril de 2006.
- GUAMÁN, J. 1998.** Caracterización y tipificación de agricultores usuarios del centro de Gestión empresarial de Paillaco. 120 p. Tesis Magíster en Desarrollo Rural. Universidad Austral de Chile, Valdivia, Chile.
- HERNÁNDEZ, R.; FERNÁNDEZ, C. Y BAPTISTA P. 1991.** Metodología de la investigación. 505 p. McGraw-Hill, México.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (INE). 1998.** VI Censo Agropecuario. Disponible en [www.ine.cl/34-censo/agropecuario.htm](http://www.ine.cl/34-censo/agropecuario.htm) Leído el 30 julio de 2003.
- KETS DE VRIES, M. 2001.** Lo bueno y lo malo de las empresas de titularidad familiar. Disponible en [www.mitinic.gob.pe/gtz/Docs/Toolbox/17\\_1.htm](http://www.mitinic.gob.pe/gtz/Docs/Toolbox/17_1.htm) Leído el 10 de abril de 2002.
- LARA, C. 1999.** Desarrollo y perspectivas de los agronegocios de las empresas asociativas campesinas en la Décima Región. In. Lerdon, J.; Vera, B.; Blanco G., (eds.). 4to Encuentro de Econ. Agrarios Gestión Agrícola: Innovación para el Desarrollo. Valdivia, Chile. Pp. 106-117.
- MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN (MIDEPLAN). 1996.** La microempresa en el marco de los procesos de integración económica. Documento económicos N° 74. 59 p. Santiago, Chile.
- MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN (MIDEPLAN). 1998.** Caracterización de las microempresas. 41 p. Santiago, Chile.
- MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN (MIDEPLAN). 2000.** Resultado de la VII Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN, 1998). Documento N° 17. Caracterización de las microempresas. 43 p. Santiago, Chile.
- OFICINA DE ESTUDIOS Y PLANIFICACIÓN AGRÍCOLA (ODEPA). 2001.** Compendio Estadístico Silvoagropecuario 1990-2000. Disponible en [www.odepa.gob.cl/servicios-informacion/publica/Compendio-2000.pdf](http://www.odepa.gob.cl/servicios-informacion/publica/Compendio-2000.pdf) Leído el 20 de agosto de 2003.
- OFICINA DE ESTUDIOS Y PLANIFICACIÓN AGRÍCOLA (ODEPA). 2005.** Compendio Estadístico Silvoagropecuario 1990-2004. Disponible en <http://www.odepa.gob.cl/servicios-informacion/publica/CompendioSAP-2004.pdf> Leído el 01 de julio de 2005.
- PÉREZ, A., I. JOFRÉ. 2000.** Documento de investigación sobre la microempresa rural. Disponible en [www.Promer.cl](http://www.Promer.cl) Leído el 10 de mayo de 2002.
- ROMÁN, E. 1995.** La Pyme en la economía nacional. Tendencias recientes. 117 p. Disponible en [www.red-negocios.cl/biblioteca/documentos.asp](http://www.red-negocios.cl/biblioteca/documentos.asp) Leído el 30 de julio de 2002.
- SERVICIO DE COOPERACIÓN TÉCNICA (SERCOTEC). 2003.** Microempresas familiares. Disponible en [www.sercotec.cl/docs/Aspectos\\_Generales.pdf](http://www.sercotec.cl/docs/Aspectos_Generales.pdf) Leído el 6 de enero de 2003.
- URIBE, P. 1983.** Métodos y técnicas de investigación educacional. 243 p. Editorial Alborada. Universidad Austral de Chile Facultad de Filosofía y Humanidades. Valdivia, Chile.
- ZENCOVICH, J. 2003.** Análisis exploratorio de la agricultura urbana en la ciudad de Valdivia. 108 p. Tesis Ingeniero Agrónomo. Universidad Austral de Chile, Valdivia, Chile.